



Gruppi di lavoro

la forma e la sostanza



la scuola è (anche) una pubblica amministrazione

- deve conformarsi, fra l'altro, a:
 - art. 97 Costituzione
 - legittimità
 - imparzialità
 - buon andamento
 - legge 241/90
 - trasparenza
 - diritto di accesso
 - legge 20/94
 - obbligo di rendere conto



da qui il dovere di:

- motivare le decisioni
 - render conto
- seguire le procedure prescritte
 - legittimità
- documentare quel che si fa
 - trasparenza
- “spersonalizzare” l’attività
 - titolare del procedimento è la pubblica amministrazione e non il funzionario



organi collegiali

- istituiti con atto normativo
- a composizione predeterminata
- a competenze rigide
- incarnano l'agire amministrativo:
 - legittimità
 - proceduralità
 - la forma è sostanza



gruppi di lavoro

- istituiti quando servono
- a composizione variabile
- a competenze definite di volta in volta
- incarnano l'agire organizzativo:
 - attenzione al compito
 - scarsa rilevanza delle procedure
 - basso livello di formalizzazione



a ciascuno il suo

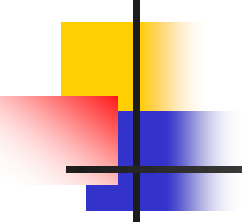
- decisioni proiettate all'esterno
 - espressione del potere *autoritativo*
 - vincolate alla legittimità *formale*
 - adottate secondo procedure di legge
 - quindi da organi istituiti per legge
- lavori preparatori e decisioni sostanziali
 - espressione del potere *organizzativo*
 - vincolate all'efficacia *sostanziale*
 - adottate con procedure liberamente scelte
 - ma non vincolanti nei confronti di terzi



il dirigente e gli organi collegiali

- li presiede
 - tranne il consiglio di istituto
- ne fissa l'ordine del giorno
- ne prepara i lavori
 - anche attraverso i gruppi di lavoro
 - anche attraverso la documentazione
- ne regola il dibattito
- mette in votazione le delibere
- vigila sul rispetto dei limiti di legge
 - sia formali che sostanziali
- ne attua le decisioni
 - ovvero ne sospende l'attuazione promuovendo il riesame

il dirigente ed i gruppi di lavoro

- 
- li costituisce
 - li insedia
 - indica gli obiettivi
 - delega la conduzione
 - fornisce indicatori di controllo
 - interviene come soggetto regolatore
 - attua una gestione di secondo livello



e nella vostra scuola ...

- quali decisioni si prendono nei gruppi informali?
- quanto durano le sedute del collegio docenti?
- quanti collegi si svolgono in un anno?
- quanto sono lunghi i verbali?